

# 马媛媛

电话: 186-0003-4562

邮箱: 835169448@qq.com

生日: 1992年7月19日

籍贯: 北京



## 教育背景

2015.09-2018.06

北京林业大学

结构工程 (硕士)

- 获得学业研究生奖学金、优秀研究生、优秀毕业生等荣誉;
- SCI, EI, CSCD-C 各发表一篇学术论文; 英语水平 CET-6;

2011.09-2015.06

北京林业大学

土木工程 (本科)

- GPA 3.12/4 (成绩排名前 15%); 班长;

## 工作经历

(北方华创科技集团)

2022.7-今

北方华创微电子装备有限公司

财务 BP

- 项目管理: 新建高端半导体工厂 N7、N8、N11 项目财务负责人, 总投资约 170 亿元, 负责项目全过程成本及财务管理。以及 N1、N5、N7、N8 各工厂运营期维修改造业务财务管理工作, 约 150 项/年, 投资约 2 亿元/年
- 体系建设: 从 0-1 搭建厂房建设项目财务管理体系, 主导新建厂房建设项目各项财务管理制度、规范、流程、SOP 操作手册。包括预算管理制度、付款及流程上线、扣款管理制度、账户管理制度、决算管理制度、厂房建设全过程财务管理规范、付款审核 SOP 操作手册、监管账户操作手册等
- 概算预算: 从预算计划、组织编制、预算审核、预算下达、预算执行、预算预警、预算调整, 全周期全成本控制项目总投资预算的执行, 保证项目总投资预算可控。同时负责各工厂运营期修理改造、固定资产年度预算基线的分析与编制
- 动态成本: 每月编制动态成本, 分析项目财务情况, 为决策提供数据支持
- 招标采购: 采购申请审批、供应商入围审批、招标文件审批、评标经济专家、合同审批
- 签证变更: 审核签证变更, 控制签证变更的金额, 提供成本及财务建议
- 资金管理: 付款、扣款审核, 农名工工资分账支付管理、总包监管账户支出管理, 保证项目资金专款专用
- 审计对接: 对接多方审计, 包括上市公司年审、电控审计、集团审计、财务检查等, 提供财务资料, 主导解决审计风险及问题, 包括 N1、N5、N7、N8 及所有工程改造项目的审计。
- 投资对接: 报送投资计划、执行进展、与可研对比报告, 为新项目投资申请提供数据支持
- 结算决算: 审核工程合同结算, 主导进行项目竣工决算。独立完成 N1 园区三期项目工程决算编制 (约 4 亿), 独立完成 N7 (约 22 亿)、N8 (约 6 亿) 在建工程预转固报告并协助账务完成账务处理
- 数据沉淀: 整理公司工程类成本及财务指标, 生成数据库

2023.7-今

XXXX 有限公司

财务 BP

- 预算预测: 组织编制研发项目预算 (约 100 亿元), 公司年度预算 (约 10 亿元/年), 含材料费、动力费、人员费、固定资产、工程改造等
- 成本测试: Demo 区域运营成本测算
- 项目执行: 议案、招标采购文件、供应商入围、评标经济专家、合同审批、关联交易定价、回款转销计划
- 项目验收: 归档研发项目全周期财务档案, 编制项目自评报告, 项目调整报告, 项目预验收报告等

2025.7-今

北方华创科技服务有限公司

财务经理

- 预算预测: 主导公司 2025 年经营预测及 2026 年度预算编制, 包括预算计划、编制培训、模板下发、组织评审, 完成公司成立第一年的经营预测与财务规划
- 企业升规: 对接统计局、北京市集成电路专班、科促局, 进行公司升规预测及申报工作,
- 税务管理: 作为企业办税人员, 独立对接税务局, 办理开票额度提升, 各项税费及时、准确缴纳
- 核算管理: SAP 系统账务处理, 包括应收应付、总账, BPC 财务报表出局, 国资委快报编制

- 制度流程：新建公司财务管理制度，包括不限于预算管理、费用报销、资金管理、税务管理等全财务内容，上线付款流程、财务资源借阅流程、开票申请流程。SAP、汇联易系统上线。

**(碧桂园集团 2018 届管培生)**

**2021.9-2022.6**

**碧桂园集团北京区域公司**

**京北片区成本负责人**

- 片区成本：负责区域 10 个项目的成本工作（延庆、丰宁、双滦、滦平、怀柔、密云、平谷、宽城、兴隆、蓟县），汇报对象区域成本负责人，下属项目成本 4 人
- 全成本管理：片区全成本管理，包括目标成本、动态成本、成本中期过堂会等审核
- 索赔管理：片区内索赔审核及约谈，完成 6 项，共计约 5000 万
- 造价管理：日常进度款、资金计划、变更签证、结算审核
- 招标合约：片区招标工程跟进，卡点沟通解决，非工程类成本审核等

**2019.7-2021.8**

**碧桂园集团北京区域公司**

**项目成本主管**

- 考核管理：过程管控模块负责人，负责的动态成本，考核在 21 年获全国排名第一（1/104 个区域）；
- 项目经验：独立负责丰宁项目的成本工作，在项目管理过程中积极主动挖掘成本优化项，落实约 930 万。提出的成本优化建议获得区域“掘金计划”优秀建议奖；
- 工作亮点：统筹完成清退总包的结算工作，谈判解决成本争议、索赔约 700 万元；

**2018.7-2019.6**

**碧桂园集团京西区域公司**

**招标合约专员**

- 体系建设：完善新区域的制度体系、计划管理体系、供方管理体系的建设与落实；
- 项目管理：独立负责延庆项目招标合约，累计完成招标、签约 10 余项，保障项目运营，强控合约风险；

---

**实习经历**

**2017.07-2017.08**

**世茂地产华北区域公司**

**一渡项目土建估算师**

- 完成一期交通设施及划线工程量及综合单价审核；
- 编制一期动态成本分析表，启动会目标成本上线指引等文件；
- 独立完成工程进度款审核 12 份；
- 实习结束获得世茂地产“新世力”管培生 offer；